

## **Program szkolenia**

# **Jak skutecznie zarządzać w turbulentnym otoczeniu?**

**Prowadzący: dr Cezary Dominiak**

1. Podejmowanie decyzji strategicznych,
  - Rodzaje decyzji strategicznych
  - Stopień formalizacji procesów decyzyjnych
  - Dokumentacja dla organów decyzyjnych i nadzorczych
2. Wybrane metody analizy strategicznej
  - Metoda PEST
  - Segmentacja
  - Analiza pięcioczynnikowa Portera
  - Analiza SWOT
3. Niepewność w podejmowaniu decyzji strategicznych
  - Źródła niepewności w podejmowaniu decyzji
  - Metody uwzględniania niepewności
  - Analiza wrażliwości
  - Drzewa decyzyjne
  - Symulacje
  - Scenariusze
4. Wdrożenie planowania scenariuszowego
  - Przegląd i sformułowanie koncepcji biznesów
  - Pozycjonowanie konkurencyjne
  - Konstrukcja scenariuszy
  - Formułowanie wariantów działania
5. Konstrukcja scenariuszy
  - Metoda światów ekstremalnych
  - Metoda sił napędowych
6. Wspomaganie wyboru wariantu wiodącego
  - Metody nieformalne

- Hierarchia kryteriów
- Podejście interaktywne

#### 7. Implementacja decyzji strategicznych

- Przygotowanie planów awaryjnych
- Opracowanie procedur wdrożenia
- Monitoring realizacji oraz zmian w otoczeniu
- Wprowadzanie działań korygujących

#### 8. Warsztaty planowania scenariuszowego

- Dokąd zmierza świat?
- Scenariusze dla gospodarki europejskiej
- Budowa scenariuszy bezpośredniego otoczenia dla firmy